

SISÄLLYS

Johdanto.....	11
1 KESTÄVÄN KASVUN IMPERATIIVI	17
1.1 Mihin uudistumiskykymme katosi?	17
1.2 Kompleksiteetti haastaa tutut ajattelu- ja toimintamallimme.....	21
1.3 Kestävä kasvu vaatii yhteistyötä ja pitkää perspektiiviä ...	27
1.4 Yritysten yhteiskuntavastuu valtavirtaistuu	33
1.5 Elinvoimaa etsimässä.....	38
1.6 Elinvoimaedun tavoittelu missioksi	41
2 STRATEGISEN JOHTAMISEN AVARTUVAT HORISONTIT	45
2.1 Jäivätkö strategisen johtamisen käytännöt jälkijunaan?...	45
2.2 Strategista voimaa suunnittelujärjestelmien ulkopuolelta.....	47
2.3 Verkostojen ja ekosysteemien kasvava merkitys	53
2.4 Kohti kestäväää kasvua ja yhteistä arvonluontia.....	59
2.5 Julkinen sektori uudistuu ja uudistaa?.....	68
2.6 Elinvoima – hiomaton timantti?	74
3 ELINVOIMAETU – KESTÄVÄN KASVUN AJURI	77
3.1 Kilpailuetu kipuilee	77
3.2 Arvonluonnin neljä areenaa	81

3.3	Elinvoima luo kestäväää kasvua	91
3.4	Elinvoimaetu (EVE)	96
3.5	Prosessin olemuksen ymmärtäminen	103
3.6	Elinvoimaedun johtamisvivut.....	110
4	ELINVOIMAEDUN ANATOMIA – KESTÄVÄN KASVUN TOIMINTAMALLIT.....	117
4.1	Yrityskohtainen elinvoimaedun kehittäminen – navigointi yhteiskunnallisten arvostusten nousuvedessä.....	117
4.2	Yhteiskehitys elinvoimaedun virittäjänä – alueellisten synergoiden hyödyntäminen	130
4.3	Ponnahduslaudalta tiikerinloikkiin – kansainvälisen edelläkävijämarkkinan luominen.....	139
4.4	Tiikerinloikista ponnahduslaudoiksi – yritysten vipuvoiman hyödyntäminen.....	149
4.5	Kansallisen innovaatiojärjestelmän arkkitehtuuri	154
4.6	Toimintamallien yhteenveto	161
5	EVEN TOTEUTUS – DYNAAMISTEN KYVYKKYYKSIEN JA KULTTUURIN VIPUVOIMA.....	171
5.1	EVE syntyy radikaalin transformaation tuloksena	171
5.2	Dynaamiset kyvykkyydet voimaannuttavat EVE-toimintamallit.....	174
5.3	Verkostovoiman aktivointi – avoin strategiointi.....	177
5.4	Molempikäisyyden välttämättömyys.....	192
5.5	Strateginen ketteryyys kasvattaa toteutusvoimaa.....	199
5.6	Organisaatiokulttuuri puhalttaa hengen EVE-hankkeisiin.....	209

6	TULEVAISUUDEN JOHTAJAT JA ASIANTUNTIJAT – EVEN TOTEUTTAJAT	217
6.1	Elinvoimaetu vaatii toteuttajiltaan vertikaalista kasvua ...	217
6.2	Strategisen ajattelun voima	219
6.3	Itsensä johtamisen imperatiivi – elämän etsikkoajat.....	223
6.4	Reflektio ja intuitio hyötykäyttöön	237
6.5	Tietoisuus, merkityksellisyys, identiteetti	243
6.6	Oma-EVEN luominen.....	249
Epilogi		261
Haastatellut henkilöt ja temaattiset sparrauskumppanit.....		265
Lähdeviitteet.....		267
Hakemisto		281